

PROJET DE RAPPORT DU COMITÉ SPÉCIAL DU BUDGET ET DE L'ADMINISTRATION

ASSOCIATION DES ÉTATS DE LA CARAÏBE (AEC)

**XXV^E RÉUNION PRÉPARATOIRE INTERSESSIONELLE POUR LA XXVIII^E
RÉUNION ORDINAIRE DU CONSEIL DES MINISTRES**

Siège du Secrétariat de l'AEC, Port d'Espagne, République de Trinité et Tobago

(Réunion virtuelle)

Le 18 janvier, 2023

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE DE GUATEMALA DU COMITÉ SPÉCIAL SUR LE BUDGET ET L'ADMINISTRATION DE L'ASSOCIATION DES ÉTATS DE LA CARAÏBE (AEC)

Après avoir assumé la présidence du Conseil des ministres ainsi que du Comité spécial sur le budget et l'administration pour la période 2022 - 2023 dans le cadre de la XXVII^e Réunion ordinaire du Conseil des ministres de l'AEC qui s'est tenue le 29 avril 2022, le Guatemala a présidé:

- La I^{ère} Réunion du Bureau exécutif du Comité spécial sur le budget et l'administration réalisée le 17 juin 2022 et la XLII^e Réunion du Comité spécial sur le budget et l'administration réalisée le 17 juin 2022, lors desquelles il y a eu une analyse du budget, des contributions des membres et l'installation du Groupe de travail pour étudier les conclusions du contrôle.
- 5 réunions du Groupe de travail réalisées les 15 et 28 juillet, 26 août, 28 octobre et 2 décembre 2022 dont les détails poursuivent.
- La XVI^e Réunion extraordinaire du Comité spécial sur le budget et l'administration et la XLIII^e Réunion du Comité spécial sur le budget et l'administration qui auront lieu le 16 janvier 2023.
- La XLIV^e Réunion du Comité spécial sur le budget et l'administration qui aura lieu le 9 mai 2023.

En novembre 2021, *Aegis Business Solutions Ltd.* a été embauché pour réaliser un contrôle de gestion des procédures au sein du Secrétariat de l'AEC, y compris de faire part de sa recommandation pour le déroulement des travaux en trois étapes.

La première étape a commencé en 2021 et le rapport de situation a été remis en 2022 – ce dernier a comporté une analyse des objectifs généraux, les politiques de gestion, les procédures et opérations en matière de ressources humaines, finance, approvisionnements et gouvernance dans l'AEC.

La deuxième étape, qui a commencé en 2022 et a pris fin en avril de la même année, a abordé les thèmes suivants :

- une analyse des modes de contrôle en matière d'approvisionnements
- une analyse détaillée des procédures d'approvisionnement et de conformité opérationnelle

- une évaluation de qualité et un système pour informer le Secrétariat des conclusions
- le design et la mise en œuvre des recommandations pour tout achat approuvé

Compte tenu des contraintes de temps et de budget, l'on s'est mis d'accord que les questions portant sur les ressources humaines et d'autres relatives à la gouvernance seraient traitées dans le cadre de la troisième étape du contrôle. Ceci a été approuvé le 17 juin 2022 lors de la XLII^e Réunion du Comité spécial sur le budget et l'administration.

La troisième étape a été présentée au cours de deux réunions du Groupe de travail à la fin de 2022 – une première réunion sur les ressources humaines et l'autre sur les questions portant sur la gouvernance. Lors de cette troisième étape, l'on a traité les besoins fonctionnels de l'organisation, à savoir l'optimisation des ressources humaines et la gouvernance, afin de commencer le processus pour la revitalisation de l'Association, moyennant l'alignement de la structure du Secrétariat et son déroulement en vue d'offrir un soutien plus efficace à tous les membres et d'atteindre les objectifs stratégiques de l'AEC, tout en tenant compte des défis que connaissent les pays de la région face aux changements d'ordre social, économique, politique et environnemental.

À ce titre, il faut que l'AEC développe ses capacités fonctionnelles afin de pouvoir s'adapter au milieu actuel, ainsi que pour faire face aux ressources budgétaires de plus en plus réduites, et de pouvoir saisir les opportunités existantes et celles qui pourraient surgir.

Lors de la XLI^e Réunion du Comité spécial sur le budget et l'administration de l'AEC, l'on s'est mis d'accord de créer un Groupe de travail pour étudier des questions pertinentes. Cette décision a été ratifiée par la XXVII^e Réunion ordinaire du Conseil des ministres le 29 avril 2022 en vertu de l'Accord ministériel 11/22.

Au cours de la présidence de Guatemala du Conseil des ministres, ces groupes de travail se sont réunis à cinq reprises – l'objectif principal y était de passer en revue les conclusions du contrôle mené à bien par la firme *Aegis* tout comme ses recommandations qui se trouvent énoncées dans les rapports rédigés à cette fin et dans les présentations sur le processus de gestion du Secrétariat de l'AEC. De plus, un autre objectif était d'identifier les domaines de préoccupation afin de créer des stratégies que l'Association pouvait adopter. Les questions abordées sont les suivantes :

- Technologies d'information - Les 6 principaux thèmes – à savoir la sécurité de l'information ; la gestion des risques ; la sécurité physique et environnementale ; la continuité des activités et la reprise après sinistres ; la sauvegarde et la restauration des données ; les opérations et les technologies d'information (TI). Une surveillance de celles-ci garantirait de meilleurs contrôles tout en permettant un renforcement de la protection des informations, et minimisant les différents risques qui ont été identifiés à l'heure actuelle.
- Approvisionnements - Les 5 principaux thèmes sont l'élaboration d'un manuel de politiques et procédures en matière d'approvisionnement ; une « culture de meilleures pratiques en matière d'approvisionnement » ; une documentation formelle sur la

composition, les rôles et responsabilités de chaque membre du Comité d'évaluation (appel d'offres) ; une culture d'entreprise innovante ; et l'acceptation de tous les éléments clés qui sont critiques pour garantir un plus grande clarté et transparence des procédures, ainsi qu'une bonne gouvernance, une meilleure responsabilité avec des processus claires, transparents et bien définis, ainsi que des acteurs plus responsables.

- Finances : (11 domaines clés et 10 domaines de responsabilités) à savoir la séparation des fonctions au sein du département des finances ; contrôles internes en matière de l'effectif ; conformité avec le règlement financier de l'AEC ; usage des cartes de crédits de l'AEC ; petite caisse et responsabilité de sa gestion et du déboursement de la petite caisse en USD ; élaboration et approbation du rapprochement des comptes bancaires de l'AEC ; vraisemblance des transactions du grand livre ; réunions d'analyse des écarts entre les départements en ce qui concerne le processus budgétaire ; service au client par le département des finances ; création d'un manuel de procédures financières et diagramme du processus financier ; création d'une caisse de retraite auprès de l'UTC (*Unit Trust Corporation*) au nom du personnel de l'AEC // accords de plans d'épargne.
- Ressources humaines : 10 domaines clés, soit culture organisationnelle et participation des employés ; recrutement ; rémunération et avantages sociaux ; intégration et orientation ; passation de service (déroulement et élaboration de rapports) ; transfert de connaissances en milieu organisationnel ; systèmes d'évaluation de performance ; formation et encadrement ; motivation, habilitation et développement de la pensée critique ; gestion des conflits et travail en équipe ; politiques et procédures en matière de ressources humaines.
- Gouvernance

La présentation d'*Aegis Business Solutions* sur le contrôle de l'AEC, y compris ses conclusions, recommandations et la discussion respective, se fera le 16 janvier 2023 dans le cadre de la XVI^e Réunion extraordinaire du Comité spécial sur le budget et l'administration de l'AEC. À ce titre, l'on pourrait apprécier l'importance de leur mise en œuvre car l'on estime qu'il serait un aspect important en vue du renforcement institutionnel de l'Association. De même, l'on estime qu'il faut disposer d'un chronogramme des dates possibles pour la mise en œuvre de chacune des recommandations avec les dépenses budgétaires connexes. Il faut éveiller la conscience que dans sa mise en œuvre il faut compter sur l'engagement des États membres moyennant le versement des quotes-parts, puisqu'il s'avère nécessaire pour couvrir le budget de l'Association. Par ailleurs, lors de la XLIII^e Réunion du Comité spécial sur les budget et l'administration que se tiendra le 16 janvier 2023, l'on passera à une mise à jour des contributions de l'AEC, ainsi que le budget ordinaire et la révision du budget pour l'an 2023.

À l'heure actuelle, les états financiers de 2022 montrent une fois de plus que les contributions n'ont pas été versées de façon adéquate pour soutenir les activités du Secrétariat. De ce fait, le budget 2023 se trouve en état déficitaire.

En dépit de la pandémie de COVID-19, l'AEC s'est efforcée à satisfaire ses mandats, mais ceci ne peut se faire de façon réussie sans les liquidités nécessaires.

L'on encourage les membres à respecter les accords et de verser les sommes dues à l'AEC et/ou à négocier des arrangements pour faire des paiements partiels et régler les sommes dues de façon urgente.

En tant que Président, le Guatemala souhaite exprimer sa gratitude au Secrétariat et au Secrétaire général, M. Rodolfo Sabonge, de leur soutien au déroulement des activités opérationnelles au cours de notre présidence.